

نشرة إخبارية (كانون الثّاني-تموز 2022)

تهدف هذه النشرة النصف سنويّة إلى رصد أهم الإنجازات والمشاريع التي أنجزها مركز انجاز. ايمانًا منّا بأهمية خلق أدوات عملية ومهنية لمتابعة أخبار المركز من قِبَل الصناديق الداعمة والشركاء في الحقل والمشاريع المختلفة، أصدر انجاز هذه النشرة باللغة الإنكليزية، وتم ارسالها إلى الصناديق الداعمة وغير الداعمة، بالإضافة إلى الشركاء المهنيين بالحقل من مؤسسات مجتمع مدني ومن مختصين ومختصّات.

نُقدّم هذه النشرة باللغة العربية إلى أعضاء إدارة مركز انجاز ولجنة المراقبة بهدف متابعة عمل المركز ومعرفة أخر المُستجدّات المهمة الحاصلة من الناحية العملية والمهنية.

لجنة التربية والتعليم

يُنسَّق انجاز، بالشراكة مع لجنة متابعة قضايا التعليم العربي، لجنة التربية والتعليم المنبثقة عن اللجنة القُطرية لرؤساء السُّلطات المحلية العربية. في الأشهر الأخيرة، عمل مركز انجاز بمتابعة موضوع تخصيص ميزانيات تُقدِّر بـ 300 مليون شاقل لبناء بُنى تحتية للتربية اللامنهجية، مثل مبانٍ لأبناء الشبيبة أو ترميمات لمبان قائمة تُستغل لأنشطة تربوية لا منهجية.

بعد عدّة جلسات مع وزارة التعليم ووزارة المالية بحضور رئيس اللجنة القُطرية وإنجاز، تابع انجاز الموضوع وساهم بالمسح الشامل الذي أُقيم لمعرفة احتياجات الحقل، وتم تخصيص الميزانية و نشر نداء في منتصف شهر آب 2022.

منتدى محاسبي السلطات المحلية العربية

يرى مركز انجاز منذ تأسيسه، الأهمية في بناء وتطوير البنى التحتية المهنية والتنظيمية داخل السلطة المحلية العربية من أجل تطوير العلاقات المهنية والثقة التبادلية داخل السلطات المحلية العربية من جهة والعمل أمام الوزارات الحكومية المختلفة ومتخذى القرارات من جهة أخرى.

بناءً عليه فإن لمحاسبي السلطات المحلية مكانة هامة داخل السلطة المحلية، باعتبارهم الحلقة المركزية في إدارة المحاسبة للسلطة المحلية لاطلاعهم على كل الجوانب المالية، المدخولات والايرادات والنفقات، التحديات المالية التي تواجه السلطة المحلية، أضف الى ذلك المامهم في جميع المشاريع والاقسام المختلفة داخل السلطة المحلية، عمليات الشراء والموردات والخبرة في العمل امام الوزارات الحكومية. من هنا رأينا من الأهمية إنشاء منتدى جامع للمحاسبين في السلطات المحلية العربية.



جاءت فكرة هذا المنتدى بعد القرار الحكومي بالخطة الخمسية 550 بتخصيص ميزانيات للمجتمع العربي بقيمة 30 مليار في مختلف المجالات. والتي وجب تنفيذها خلال 5 سنوات للتنمية الاقتصادية الاجتماعية في المجتمع العربي. وذلك كجزء من سيرورة التعلم واستخلاص العبر من القرار الحكومي السابق 922، من نقص في خطط العمل وبرامج تلبي احتياجات المجتمع العربي. وعدم توفر قدرات مهنية تراقب تنفيذ الخطة أو القرار.

احدى اهداف المنتدى هي رصد، ومتابعة تنفيذ القرار الحكومي 550 من خلال تأسيس منصة مهنية مستديمة تمثل القوى الميدانية في الحقل للسلطة المحلية العربية من خلال اعتمادها نماذج حضرية، أليات وأدوات عمل مهنية، تعزيز القدرات الداخلية، ومتابعة القرارات أمام الوزارات وأصحاب الشأن الاستفادة واستنفاذ الموارد المتاحة.



يعمل المنتدى في ثلاث حلقات مركزية:

الحلقة الأولى: متابعة تنفيذ قرار الحكومة 550. المتابعة امام وزارة المساواة الاجتماعية وسلطة التطوير الاقتصادي للمجتمع العربي لضمان تنفيذ بنود القرار، الاستفادة القصوى من الميزانيات، وكيفية استخدامها والمشاريع التي حددت. والأطر الزمنية للتنفيذ ومستوى الاستغلال.

الحلقة الثانية: هذه الحلقة ستعمل على مستوى السلطة المحلية ذاتها، والتعلم الداخلي للاستفادة من الميزانيات واستنفاذها، العمل على الطلبات\النداءات واستخدام الموارد، بالتعاون الوثيق مع الجنة القطرية لرؤساء السلطات المحلية العربية وجمعيات المجتمع المدني ذات الصلة. وذلك لتحديد التحديات والعوائق التي تحول دون الاستغلال في الميدان ورفع ذلك للوزارات الحكومية ذات الصلة لتعزيز الحلول الفعالة.



الحلقة الثالثة؛ ستعمل هذه الحلقة على تقليص الفجوات في هبات الموازنة وملائمة الميزانيات للسلطات المحلية العربية. إعداد أوراق موقف مع وبجانب الجنة القطرية لرؤساء السلطات المحلية العربية، بإدارة مركز إنجاز، وبالتعاون مع جمعية سيكوي. ستعمل هذه الحلقة في الاساس امام وزارة الداخلية لزيادة الإيرادات الضريبية.

من المهم الاشارة ان تنفيذ غالبية بنود الخطة 550، هي بيد السلطات المحلية العربية من خلال التجاوب من "نداءات " ستقدم عليها السلطة المحلية. هذه النداءات تتطلب المهنية، الجهوزية وتخصيص الموارد للازمة من قبل السلطة المحلية للحصول عليها أو الفوز بها. لذلك على لجنة رؤساء السلطات المحلية العربية، مؤسسات المجتمع المدني الشركاء في العمل والسلطة المحلية، الجهوزية، من خلال بناء خطط عمل والمتابعة امام الوزارات الحكومية ومتخذى القرارات.



لبناء بيانات مرجعية موثوقة تتعلق بالسلطات المحلية العربية، وضع إنجاز هدفًا استراتيجيًا نحو زيادة كمية ونوعية المعلومات المتاحة، والتي عملنا عليها من خلال دراستين رئيسيتين:

الدراسة الأولى بعنوان: "مصادر دخل السلطات المحلية العربية ".

أجريت الدراسة بالتعاون مع مؤسسة سيكوي- أفق. والتي من خلالها سلطنا الضوء على التحديات والعوائق الاقتصادية التي تواجهها السلطات المحلية العربية، وقمنا بتحليل الأسباب الرئيسية والعوائق الاقتصادية في السلطات المحلية العربية، وأوصينا بالتدابير التشغيلية لتحسين جودة وكمية الخدمات التي تقدمها. قمنا بتحليل هياكل ميزانيات السلطات المحلية العربية، ومدخولاتها وإيراداتها، مع مقارنة ميزانيات السلطات المحلية اليهودية. وخلصت الدراسة إلى أن هذه الفروقات والفجوات، هي نتيجة سياسات تمييزية طويلة الأمد، مما أدى إلى معاناة السلطات المحلية العربية من قلة حادة في الموارد والتأثير على قدرتها على تقديم خدمات مناسبة وعالية الجودة لمواطنيها. وخلصت الدراسة أيضًا إلى أن المخصصات الحكومية فشلت في سد فجوات التمويل المتناقضة بين السلطات المحلية اليهودية والسلطات المحلية العربية، بل إنها في بعض الحالات تزيدها. يُظهر تحليل ميزانيات السلطات المحلية العربية العادية أن المنح الحكومية (صندوق سد الفجوات يُظهر تحليل ميزانيات السلطات المحلية العربية والقييمات غير الكافية، لا تزال هذه الفجوات قائمة. المحلية العربية، ولكن نظرًا للمعايير التمييزية والتقييمات غير الكافية، لا تزال هذه الفجوات قائمة. المحلية العربية، ولكن نظرًا للمعايير التمييزية والتقييمات غير الكافية، لا تزال هذه الفجوات قائمة.





في 23 مايو(أيار) قدم إنجاز الدراسة المقارنة لممثلي السلطات المحلية العربية والوزارات الحكومية وكبار المسؤولين والمهنيين في يوم دراسي. لاقت الدراسة استحسانًا، ويتابع المشاركون معنا أسئلة وطلبات لعقد اجتماعات لتحديد أفضل طريقة للاستجابة للنتائج.

الدراسة الثانية بعنوان: شركات التنمية الاقتصادية للسلطات المحلية العربية: كفرقاسم كنموذج.



في 24 أيار، عقد إنجاز، بالشراكة مع الكلية الأكاديمية تل أبيب - يافا وشركة كفر قاسم للتنمية الاقتصادية، ندوة لعرض نتائج الدراسة. وكان من بين الحضور ممثلون رئيسيون من السلطات المحلية العربية، ومديرو EDC وممثلون عن وزارة الداخلية.



شركة جولس للتنمية الاقتصادية

تم إطلاق شركة جولس للتنمية الاقتصادية رسميًا في الأول من يونيو 2022. على مدار العامين الماضيين، عملنا بشكل وثيق مع مجلس جولس المحلي لتأسيس شركة التنمية الاقتصادية. أجرينا مسحاً شاملاً للمنشآت الاقتصادية وقمنا بتحليل القوة الاقتصادية ونقاط الضعف والقدرات اللازمة لوضع الخطة الاقتصادية التي تم رفعها إلى وزارة الداخلية. تابع إنجاز المراحل المختلفة والمتطلبات والجوانب العملية للخطة بما في ذلك الرؤية التنظيمية واكتساب الموارد والقيادة. يعمل إنجاز والمدير العام للشركة حالياً على بناء حزمة من المشاريع الاقتصادية التي تزيد من إيرادات الشركة الاقتصادية لبناء استدامتها.

التطوير التنظيمي/ الاستراتيجي لطاقم إنجاز

انطلاقًا من رؤيتنا لتطوير مهارات الطاقم في إنجاز، عملنا بالتعاون مع خبراء تنظيميين ومهنيين ومؤسسات مجتمع مدني متخصصة لتطوير القدرات، وقمنا بتنفيذ الأنشطة التالية:

1. قمنا بتعيين خبير تنظيمي لدعم المركز في العديد من المجالات. وتشمل هذه وضع خطط عمل فردية وجماعية على أساس خطة إنجاز الاستراتيجية الجديدة، وتعزيز الروابط المهنية والاجتماعية داخل الموظفين، ومتابعة وتقييم التقدم وإنجازات المشاريع، ومناقشة التحديات القائمة واقتراح حلول ملموسة وعملية.

2. مستشارون من شاتيل لدعم عمل انجاز في "تغيير السياسة" بهدف تعزيز مشاركتنا مع مختلف الوزارات والسلطات المحلية وبناء رؤية عمل مهنية وعملية. كما يدعم مستشارون من شاتيل المُركز الإعلامي والرقمي لإنجاز لتطوير آليات التنفيذ الاحترافية.

3. تتعاون إنجاز مع مستشار خارجي لبناء قسم تنمية الموارد لدينا، بهدف اكتساب آليات عمل جديدة، والتواصل مع مانحين جدد، وبناء رؤية مهنية وعملية لتنمية الموارد، وتحديد أساليب عمل احترافية حديدة.