

# نعمل في خضمّ الخطة الاقتصادية

"922"

-تموز 2016-



## \*الخطة الاقتصادية\*

تمّ اتخاذ قرار 922 في تاريخ 30.12.2015، حيث ارتأت الحكومة منه دمج المجتمع العربي اقتصاديا، في حين يكتنف هذا القرار حتى اللحظة بعض الغموض وعدم الوضوح في بعض جوانبه. منذ لحظة اقرار هذا القرار الحكومي قام مركز انجاز- لدعم الحكم المحلي- بوضع خطته ومباشرة العمل حوله في دراسة القرار وتحليله، التواصل مع السلطات المحلية والتواصل مع الجهات الحكومية في سبيل توضيح ما يمكن توضيحه من الخطة الاقتصادية وإتاحة محصلة المعلومات والمعطيات المتوفرة عند المركز لكافة الجهات المعنية والجمهور كذلك.

للاطلاع على الخطة [اضغط هنا..](#)

يشتمل عمل مركز إنجاز بخصوص الخطة الاقتصادية الحكومية على 4 محاور أساسية :



- محور العمل مع السلطات المحلية
- محور العمل مع الجهات الحكومية
- محور بحث، تحليل، ومتابعة الخطة
- محور العمل الأهلي

### محور العمل مع السلطات المحلية:

يولي مركز إنجاز جلّ الأهمية للسلطات المحلية ودورها الأساس في التطوير الاقتصادي للمجتمع العربي وبالتالي التطوير الإجتماعي أيضا. لذا فهو يضعها في سلّم أولوياته كجمهور هدف وأداة عمل أيضا. منذ الإعلان عن القرار الحكومي "922" باشر مركز إنجاز بالتواصل مع رؤساء وكبار الموظفين في السلطات المحلية، وذلك من خلال المؤتمرات، الزيارات الميدانية للمجالس والسلطات المحلية وكذلك عبر وسائل الاتصال المختلفة. فهدف هذا التواصل أساسا إلى دراسة أرضية العمل في المجتمع العربي وتحضيرها للاستفادة القصوى من الخطة الاقتصادية بالإضافة إلى جرد الإشكاليات التي تقف عائقا لنقلها للجهات الحكومية أيضا.

### اللقاء المغلق لرؤساء السلطات المحلية:

في 08.03.2016 نظّم المركز، يوما دراسيًا مغلقا شهد مشاركة مميّزة لـ 52 رئيسا من رؤساء السلطات والمجالس المحلية العربية، حيث التقوا بالسيد أيمن سيف - مدير سلطة التطوير الاقتصادي في مكتب رئيس الحكومة. لتناول الخطة الاقتصادية الأخيرة ودراستها في محاولة إلى رفع مدى جهوزية سلطاتنا المحلية لتنفيذها وحصول مطلق الفائدة المرجوة منها.

لم تكن المشاركة مميزة من حيث الكم فقط، بل لفتت الانتباه المشاركة الفعالة للحضور على مستوى التعاطي مع الخطة والمضامين المتناولة. وكنا سعداء جدا أن تتناول الجهات الحكومية مبادرتنا وأصداءها. لتلحقها بمبادرة كبيرة أيضا جمعت من خلالها ممثلين عن الوزارات المختلفة مع رؤساء وكبار الموظفين في السلطات المحلية في يومين دراسيين آخرين تناولا بالأساس موضوع الخطة الاقتصادية الحكومية.



## زياراتنا الميدانية للسلطات المحليّة:

منذ اتخاذ القرار الحكومي "922"، قام مركز إنجاز بوضع خطة لتفعيل في السلطات المحليّة لضمان أقصى استفادة منه، فقام طاقم المركز بزيارات ميدانية إلى السلطات والمجالس المحلية ولقاء الرؤساء وكبار الموظفين، حيث تمّ اللقاء حتى اللحظة بطواقم عشرين سلطة محليّة هي: اعبلين، اكسال، بسمة طبعون، البسمة، البعينة نجيدات، جسر الزرقاء، جت، طرعان، طمرة، يافة الناصرة، كفر كنا، مجد الكروم، المزرعة، سخنين، عرعة-عارة، عيلبون، عيلوط، عرابة، فسوطه وشفاعمرو. في حين سنتابع زيارتنا إلى غالبية السلطات المحليّة حتى نهاية العطلة الصيفيّة.



تهدف هذه اللقاءات إلى:

- **بناء خطط عمل مهنية لعشرين سلطة محلية:** سيتم التعاون مع عشرين سلطة محلية (اختيرت بمعايير مهنية) لبناء خطط عمل للسنوات القادمة، تهدف إلى تطويع التحدّيات الموجودة على أرض الواقع وخلق آليات عمل عينية تخصّ كل بلدة وأخرى. في المرحلة الأولى سيتم العمل على تحضير وإنشاء سبع خطط حتى نهاية العام الحالي لتلحقها 13 خطة أخرى خلال العام اللاحق.
- **رفع منالية المعلومات والتحديثات بما يخص الخطة الاقتصادية:** حيث لا يكتفي طاقمنا بالتقارير التي يرسلها للسلطات المحلية ولا بالتواصل عن بعد، بل يحرص من خلال هذه اللقاءات أن يشكّل عنوانا لأي استفسار او معلومات حول القرار الحكومي.
- **العمل على موضوعة كل سلطة محلية على خارطة أو مؤشر نجاعة النمو والتطوير الاقتصادي لتصنع لها بذلك تصوّرا مستقبليا أوضح ، وذلك من خلال:**
  - مسح للمشاريع القائمة والمشاريع المرتبقة للسلطة المحلية.
  - مؤشر النمو والتطوير الاقتصادي الذي طوّره مركز إنجاز بالمشاركة مع الاتحاد الاوروبي.
  - Check list: وهي عبارة عن مسح للعثرات والتحديات التي تواجهها كافة المشاريع في البلدة وتحديد النواقص لوضع آليات عمل تجيب عليها.

✓ من الواجب فعلا ذكره هنا، أننا نلمس من خلال هذا التواصل جدية وتأهباً غير مسبوقين لدى العديد من سلطاتنا المحليّة، فنجد أنّ الطواقم المهنيّة التابعة لها قد باشرت في دراسة الخطة الاقتصادية وتحديد أطر عامّة للعمل.

## منتدى 12 المتجدد:

قام مركز إنجاز بتجديد اللقاء مع "منتدى 12" المكوّن من مجموعة من رؤساء السلطات المحلية العربية الذين تمّ اختيارهم لجديتهم ولتنوع صفات البلديات التي يمثلونها. حيث سيعملون معا على تطوير قضايا محلية كي تكون نموذجا لباقي السلطات المحلية فيما بعد.

بما أنّ هذا المنتدى سيشكّل رافعة تعاونية لمطالب السلطات المحلية المشتركة، ومن خلال ورشات العمل التي جرت في اللقاء، فقد تم تحديد الأولويات المشتركة للسلطات المحلية وبالتالي وضع إطار للعمل. سيشكّل هذا المنتدى حيزا واسعا لتبادل الخبرات والاطلاع عن قرب على نفس القضايا من جهات جديدة ومختلفة تثمر عنها دراسة اوسع لآليات العمل الأنجع أمام الجهات الحكومية والجماهيرية على حدّ سواء.



## محور العمل مع الجهات الحكومية:

يجد مركز إنجاز نفسه أحيانا ذا خصوصية من حيث موقعه، حيث أنّ مهنيته وعلاقته الوطيدة مع السلطات المحلية تجعل منه احيانا عنوانا جيّدا للجهات الحكومية. هذا عدا عن اهتمامه ومبادرته أيضا بالمحافظة على تواصل مع الوزارات والمكاتب الرسمية، وذلك لمتابعة تطوّرات الخطة الاقتصادية عن كثب وبحث بنودها مع الجهات المعنية ، كل حسب تخصّصه.

من هنا فقد قام طاقم مركز إنجاز منذ إقرار القرار "922" بلقاء أكثر من 12 ممثل حكومي، من مختلف الوزارات: وزارة المالية، وزارة الداخلية، وزارة الاقتصاد، وزارة المساواة الاجتماعية وكذلك وزارة المواصلات.

لاحظ طاقم مركز إنجاز خلال دراساته للخطة الاقتصادية وجود ثغرات غير واضحة حجم الميزانيات، نسبتها وقيمتها النهائية، ناهيك عن بعض بنود الخطة التي تشير إلى قيم محدّدة من الميزانيات بينما لا تضع آليات لاستخدامها وتحصيلها.

لذا حرصنا على التواصل مع المرجعية العينية لكل تخصص في وزارة المالية:

✓ **التخطيط والبناء:** مسؤول التخطيط والبناء في وزارة المالية، حيث تم الأستيضاح من خلاله حول مجموعة السلطات المحلية الاستراتيجية والمجموعات الأخرى في حين طلب من طاقم المركز تحضير استشارة مهنية بخصوص التحديات القائمة في مجال التخطيط والبناء لدى السلطات المحلية العربية.

✓ **المواصلات:** مسؤول قسم المواصلات في وزارة المالية ورئيس قسم تطوير السلطات المحلية في هذا القسم، فدار الحديث هنا حول مدى شفافية الميزانيات وكيفية تخصيصها وحصصها لدى السلطات المحلية حيث ان قسم من الميزانيات يتم توجيهه مباشرة لشركات المواصلات دون العودة إلى رؤساء السلطات المحلية، بالإضافة إلى طرح قضية المواقف الليلية في البلدات العربية، وأيضا تم طرح كل قضية البنى التحتية مدى ملائمتها وتوفرها أيضا.

✓ **التشغيل:** مسؤول قسم الميزانيات في وزارة المالية بالإضافة إلى مسؤولية المالية لدى وزارة الإقتصاد: حيث تم هنا طرح موضوع الحضانات اليومية والمبلغ الزهيد المستثمر في هذا المضمار، وكذلك تجميد التمويلات المخصصة للحضانات.

✓ **الداخلية:** تم لقاء مسؤول الداخلية في وزارة المالية بالإضافة إلى رئيس قسم التطوير الإقتصادي



**مركز إنجاز يجتمع مع السيد أمير ليفي رئيس قسم الميزانيات التابع لوزارة المالية وطاقمه:**

بالإضافة إلى كل اللقاءات التي ذكرت سابقا، قام مركز إنجاز أيضا متمثلا برئيسه وطاقم البحث فيه بالاجتماع بالسيد أمير لوي رئيس قسم الميزانيات التابع لوزارة المالية وطاقمه المكوّن من مركز قسم التشغيل، مركز قسم الداخلية، وممثل قسم وزارة الداخلية. وذلك يوم 27.6.2016.

حيث هدف اللقاء في الأساس إلى استعراض استنتاجاتنا ومشاركتنا مع الطاقم المقابل وبالتالي إلى عكس توصياتنا حول سبل العمل والتعديلات المطلوبة أو النقاط المطلوب توضيحها، كما أننا اهتمنا بأن نقوم في عكس الصعوبات والتحديات التي تواجهها سلطاتنا المحلية حيث لم يقتصر طرحنا على الفروقات في الميزانيات فقط وإنما على الفروقات في الجهوزية لاستثمار هذه الميزانيات في مكانها الصحيح والفروقات في كمية الأيدي العاملة من ذوي الاختصاصات الذين تحتاجهم كل سلطة محلية لتطوير عملها.

[انظر المزيد..](#)

## محور بحث، تحليل، ومتابعة الخطة :

باشر مركز انجاز مباشرة بعد الإعلان عن القرار الحكومي "922" بدراسته وتحليله وجمع المعلومات التي تتعلق به. كما أنه لم يبخل فعليا على جمهور الهدف-السلطات المحلية، الجهات الحكومية، الإعلام المحلي- بالمعلومات التي جمعها، بل حرص الطاقم دائما على تحديث المعلومات وحتلنة الجمهور بها. من هذه المعلومات كان تحليلنا للخطة الاقتصادية الحكومية، بالإضافة الى بعض التقارير التي كنا قد أرسلناها عبر البريد الإلكتروني. إليكم أن تتطلعوا على هذه المواد عبر الروابط التالية:

• [تحليل أولي للخطة الاستراتيجية](#)

• [التحليل الثاني للخطة الاستراتيجية](#)

• [تقرير شهر أيار حول الخطة.](#)

✓ تجدر الإشارة هنا إلى أن إنجاز كان السباق في تحديد كون مصدر الميزانيات التي تمّ تحصيلها حتى الآن للسلطات المحلية كان ينبع من ميزانيات الأساس لوزارة المالية وليست من المخصصات العينية التي تمّ تخصيصها لرأب الفروقات في الميزانيات التي أمت بالسلطات المحلية العربية حتى اللحظة. وقد عدنا وأكدنا على هذه المعلومات من خلال أحد بياناتنا.



## محور العمل الأهلي:

نحن نعلم أنّ إنجاز ليس لوحده في الحقل، ونؤمن أنّنا حلقة من حلقات المجتمع المدني التي من المفترض أن تعمل معا في سبيل تحقيق نتائج أوسع مدى وأطول أمدا. لذا فنحن نحرص على المحافظة على قنواتنا مفتوحة أمام جمعيات المجتمع الأهلي والمدني.

ومن هنا فنحن نسعد أيضا حينما نعلم عن أي جسم ممثل للمجتمع وناطق باسمه يجد فينا عنوانا مهنيًا وذا شفافية، حيث أنّنا في إنجازنا باشرنا بتعاون جدّي وعيني مع اللجنة القطرية لرؤساء المجالس، حيث لثقّتها في عملنا قد أوعزت

إلينا مسؤولية الخوض والبت في أربع محاور هامة أمام أربع أوسام هي: وزارة الداخلية، وزارة الاقتصاد، وزارة المواصلا، وزارة التربية والتعليم، وزارة المالية و وزارة المساواة الاجتماعية.



تجدد الإشارة إلى أن مركز إنجاز يشارك بجدية في اجتماعات ومبادرات اللجنة القطرية. حيث كانت مشاركته الأخيرة خلال الاجتماع الذي أقيم عقب إقرار قانون "تطبيق أنظمة التخطيط والبناء" فحضره كل من السيدة غيداء ريناوي- زعي مديرة المركز والمحامي المتخصص في قضايا التخطيط والبناء السيد قيس ناصر وقد عكسوا مشاركة نوعية حول مقترحات للعمل المشترك.

وأخيرا وليس آخرا.. كل عام وأنتم بكل الخير



نتقدم بأحرّ التهاني وأجمل التبريكات لعموم المحتفلين بعيد

**الفطر المبارك**

أعاده الله علينا جميعا بالخير والفرح والأمل

تحيات  
هيئة إدارة وطاقم  
مركز إنجاز